

5S起源于日本，日本企业将5S活动作为管理工作的基础。在丰田公司为代表的倡导推行下，5S对于塑造企业的形象、降低成本、准时交货、安全生产、高度的标准化、创造令人心旷神怡的工作场所、现场改善等方面发挥了巨大作用，被各国的管理界所认可……



整理

整顿

清扫

清洁

素养

## 【中日企业现场管理之差距】



国内许多企业管理者将整洁、清扫认为是卫生问题，与生产是两回事。既然是两回事，自然工作忙时可以放在一边。或者当有上级领导来检查工作时临时来一次全面的大扫除，做给别人看。

而日本企业管理者认为5S是现场管理之基石，5S做不好的企业不可能成为优秀的企业，因此坚持将5S管理作为重要的经营原则。

国内许多企业热衷于口号、标语、文件的宣传及短暂的活动（运动），似乎相信在厂区多树立一些诸如“员工十大守则”就能改变一个人，提升人的品质。

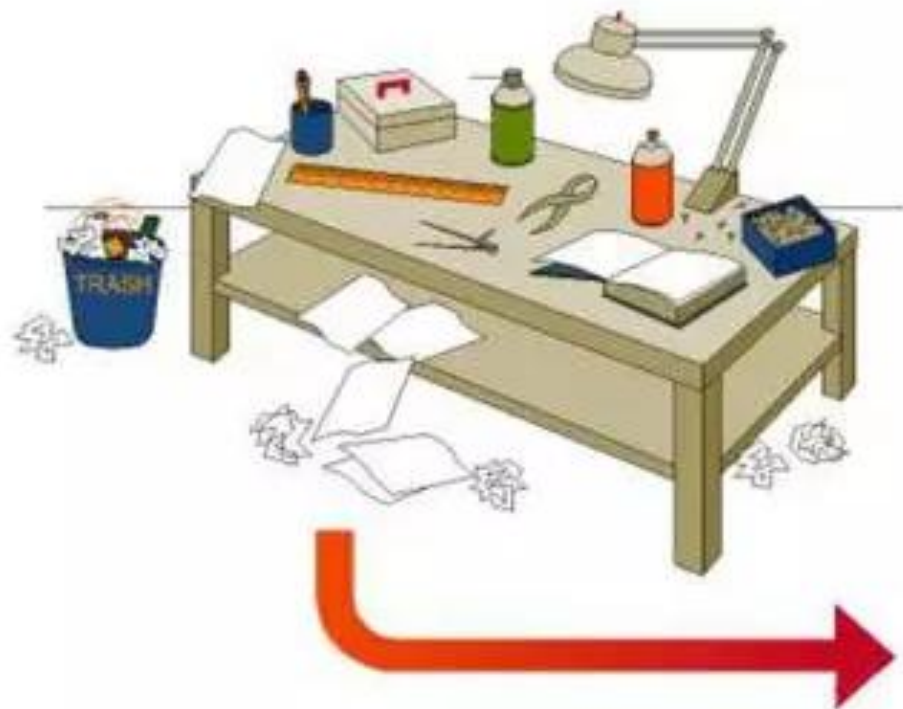
5

S

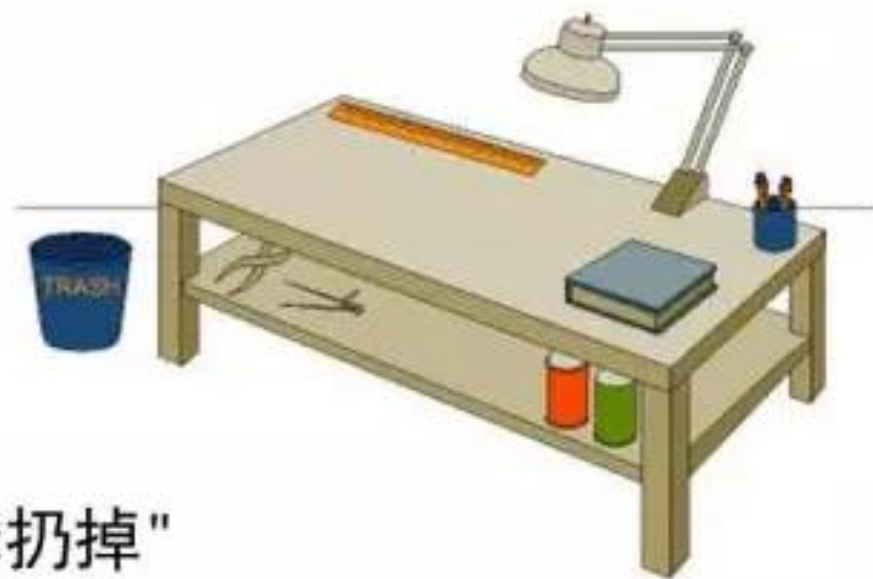


## 1S-整理

将工作场所内的所有物品区分为必要和不必要的，将不必要的物品加以整理。



我现在需要吗？



“如果犹豫不决，即可选择扔掉”

## 2S-整顿

把需要的物品以适当的方式放在合适的位置，以便使用。



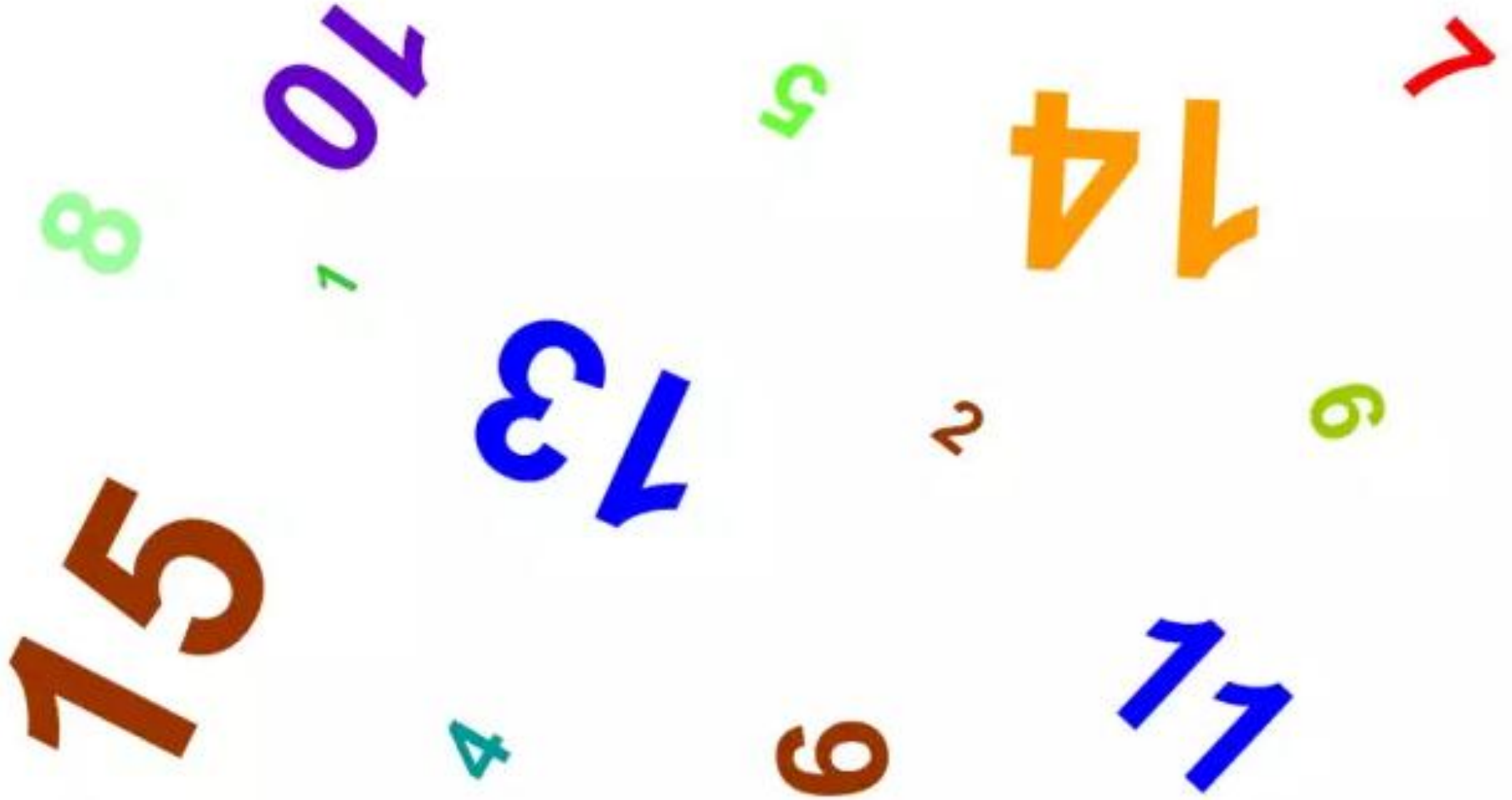
• 怎样的物品摆放算合理？



“物有所，物归其所”



1-15缺少哪个数字？



1-15缺少哪个数字？

1 2 3 5

6 7 8 9 10

11 12 13

15

### 3S-清扫：

清除工作场所内的脏污，并防止脏污的发生，保持工作场所干净亮丽。



为什么会不干净？



“最佳清洁方式是不需要清洁”



## 4S-清洁：

清洁就是将前面的3S（整理、整顿、清扫）实施的做法制度化、规范化



优秀的5S应该是怎样的？



“看到和认识到哪些事情需要完成”

# “看到和认识到哪些事情需要完成”



第一天...OK



第二天...



第三天...



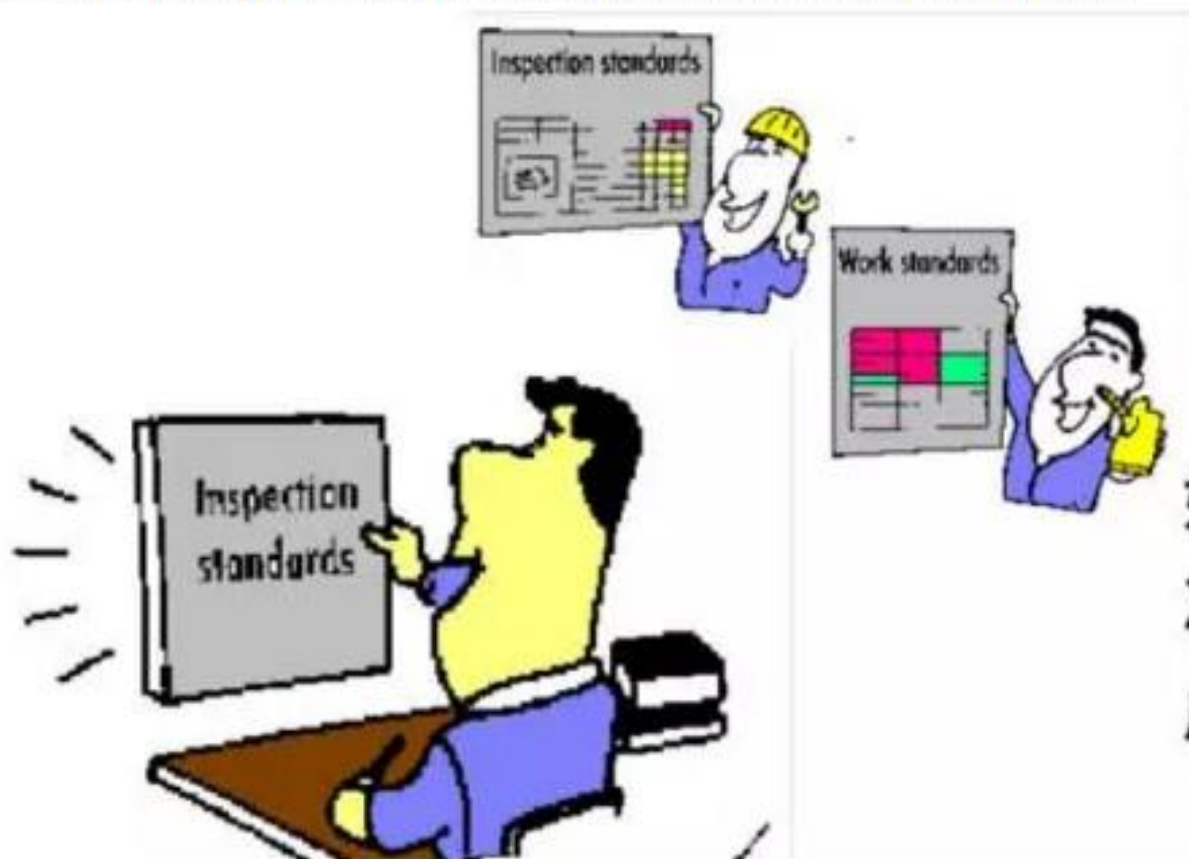
第四天.....



“需要的自律越少越好”

## 5S-素养

在于培养具有良好的习惯，遵守规则的职工，营造团体精神。



始终遵守规定的/标准化的程序并使之成为习惯

1. 小心你的思想，它会改变你的行为；
2. 小心你的行为，它会改变你的习惯；
3. 小心你的习惯，它会改变你的性格；
4. 小心你的性格，它会改变你的命运。

## 【看看这些5S车间】













# 生产设备科 6S 管理改善案例

名称	文件资料“整顿”。			
部门	生产设备科	实施时间	2010年10月。	实施者→
说明	文件夹没有标识，文件不便于查找，制作标识使文件便于查找。			



改善前



改善后









2014/10/07 09:36



