精益现场管理系统—从量变到质变

——新益为丨匠创精益学院

尊敬的各单位领导:

您好！

随着全球经济一体化进程的加速，中国的企业不仅要面临国内企业的竞争，还要面对国外企业的竞争。人们对产品和服务的要求越来越高，多品种、低价格、高质量及短交期已成为21 世纪市场的主旋律。

竞争在市场，竞争力在现场，精益现场管理是推行企业管理的基础，是全世界制造型企业和物业管理通用的语言，是日本工业企业崛起的重要法宝，也是企业降低管理成本、改善现场，最直接、最有效的方法。

至今，精益现场管理已成为企业制胜的法宝。中国制造业要走出粗放式、高能耗的生产模式，实现绿色的可持续发展，就必须走精益现场管理之路，就必须向精益现场管理实践的先行者学习。不断完善自我和打造高士气的团队，充分发挥现场管理人员的主观能动性和生产积极性，使现场生产均衡有效地进行，产生“1+1＞2“的效应，最终完成上级下达的各项指标，从而提高工作效率，降低成本，为企业创造出更大的价值和利润。

企业收益：

- 正确了解精益现场管理的实质；
- 掌握精益现场管理生产运作模型；
- 正确了解精益现场管理的重要性；
- 正确掌握精益现场管理核心内容；
- 有效地掌握精益现场管理的推进方法；
- 有效地掌握精益现场改善技能与标准化工作推进；
- 有效掌握危险源控制的方法与技巧
- 正确运用自主保全活动的推进方法与技巧；

培训人员：现场管理者（车间主任、班组长、储备干部）、关心中基层管理者成长的主管领导

培训时间：2019 年 7 月 25-27 日；（星期四-星期六）

培训地点：重庆江北区寸滩港安二路 48 号海岸国际 A 座

培训费用：1480 元/人(含资料费、场地费、授课费、午餐费等)

请将报名回执发邮件到匠创管理学院培训部，将根据报名回执通知具体报到事宜。

课程大纲：

第一讲：管理现状解析与精益现场管理解读

1. 利润的三大来源
2. 生产制造型企业运营模型分析
3. 精益现场管理核心内容
4. 精益变革四条主线
5. 现场管理七大浪费
6. 精益现场管理模式建立过程
7. 道场浪费识别实战演练

第二讲：精益现场管理平台

1. 精益现场组织与资源配置
2. 精益现场车间园地建设
3. 精益现场班前会
4. 精益现场班后会
5. 精益现场班会行为准则
6. 班前会实战演练

第三讲：精益现场管理基础

1. 精益现场基础数据体系建设
2. 精益现场业务计划管理
3. 精益现场五大目标
4. 节拍管理与线平衡
5. 分层检查制度建设
6. 员工技能管理（多能工）
7. 编制月度业务计划实战演练
8. 质量管理 3×3×3 实战演练

第四讲：精益现场标准化

1. 整理（标准与原则）
2. 整顿（标准与原则）
3. 清扫（标准与原则）
4. 清洁（标准与检查）
5. 素养（习惯与坚持）

第五讲：精益现场管理模式建设

1. 目标管理
2. 过程指标
3. 结果指标
4. 自主管理
5. 持续改进
6. 编制岗位维持基准实战演练

第六讲：精益现场标准作业

1. 现场标准作业三要素
2. 现场标准作业流程
3. SOP 现场操作标准化
4. IQM 现场检验作业标准化
5. SOP 现场操作标准化演练

第七讲：精益现场设备管理标准化

1. 六源

2． 自主保全

3． 关键设备管理

4． TPM 设备点检标准化

5. OPL 单点教材标准化

6．设备点检标准化 SOS 实战演练

第八讲：精益现场安全零事故管理

1. 认清导致安全事故产生的真因

2. 危险源辨识

3. 危险源控制

4. 能量锁定

5. KYT的实施

6. KYT实战演练

第九讲：精益现场 JI 如何管理和指导员工

1. 工作分解

2. 工作教导的四个阶段

学习准备

传授工作

尝试练习

检验成效

3．三种特殊的教导方法

4．不同类型部署的教导

5. 如何泡茶实战演练

第十讲：精益现场管理改善

1. 专题改善管理

2．改善提案管理

3. 一周改善管理

4. 现场改善

5. 改善标准化

6. ECRS

7. 现场改善实战演练

课程预览：

精益现场管理——从量变到质变
报名表

（请您完整、详细填写）

单位名称：_____

行　　业：_____　　**参加培训人数：**_____

主要联系人	姓名：	电话/手机			
	职务：	传　真			
	部门：	**E-mail**			
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
开票信息： **发票抬头：**_____ **税号：**_____					

备注：1、请将报名表填写后回传，我们将安排专人与贵司的培训联系人联系；

2、您若在工作中有与本课程有关的疑难问题，请提前告知我们，以便您的问题能在本次培训会上得到解决。

主办单位：6S 咨询服务中心

联系人：吴老师 133-6802-3519　　张老师 133-8960-3856