

IE 工业工程应用及实操管理

- 精益制造过程改善方向 -

招生简章

精益生产是 IE 在企业运用的最高境界,是世界上最成功的生产效率管理方法之一。

应用 IE 能提高企业内部运作过程效率,持续消除浪费,实现精益“一个流”生产,平衡生产线,改善布局等,从而灵活应对多品种、小批量、短交期的生产效率管理,压缩库存和生产周期、降低成本,从而形成企业的核心竞争力。

目录

- 一、课程背景
- 二、适用对象
- 三、学习收益
- 四、学习投资
- 五、开课日程表
- 六、课程详细大纲
- 七、授课导师介绍
- 八、报名联络
- 九、课程展示
- 十、学员心得

一、 课程背景

IE 工程技术在欧美发达国家,以及国内管理档次较高的企业得到广泛的运用,它强调综合地提高生产效率,降低生产成本,保证产品质量,使系统处于运行状态而获得巨大的整体效益。

工业工程通过对产品工艺流程分析、作业流程分析、布局分析、搬运分析、生产物流分析、动作经济原则、标准工时测量与管理、生产瓶颈突破,以及精益生产手法的运用等,从宏观和微观上把握和发挥 IE 工程对生产的巨大作用。是企业走向精益制造,实现高效生产的必由之路。

课程结合大量案例及图片,让学员能更好的掌握并学以致用。

二、 适用对象

制造业企业副总经理、厂长、生产经理、生产主管、IE 经理、IE 主管、IE 工程师、工艺员、班组长等。

三、 学习收益

- 1、系统的学习和认知 IE 理念、IE 改善方法和改善工具。
- 2、掌握标准工时结构的分析、建立步骤、时间衡量分析及改善工具。
- 3、学习如何结合 IE 工具进行动作、流程、人机、布置等基本要素分析。
- 4、结合实际制定行之有效的 IE 改善方案,提升全面推行 IE 的能力。
- 5、利用标准工时能发现生产中的浪费,提高现场工作效率。
- 6、通过建立标准工时,对工位布局重新优化,达到减员增效的目的。

四、 学习投资

本次课程由新益为企业管理顾问机构承办，属于公益性课程，费用远远低于市场常规价格，以非盈利为目标，强调为社会培育并输送更多优秀、系统、专业的精益人才。

收费标准：报名 **1980 元**（特惠价）/人/每期（常规价超过 3980 元）

费用用途：场租、讲义、资料、茶点、午餐、证书、讲师差旅费（学员差旅、宿自理）

五、 开课日程表

日期	时间	开展内容	备注
7月17日	8:30-8:50	学员签到	
	8:50-10:00	IE、标准工时介绍	
	10:00-10:10	课间休息	
	10:10-11:50	标准工时研究方法 标准工时应用	
	13:00-14:30	时间预定系统的基础知识	
	14:30-14:40	课间休息	
	14:40-15:30	价值流概要	
	15:30-16:30	动作-够取和放置 动作-挤压分离和旋转	
7月18日	8:30-8:50	学员签到	
	8:50-10:00	眼睛的基本动作	

		身体的基本动作	
	10:00-10:10	课间休息	
	10:10-11:50	动作序列	
	13:00-14:30	案例分享及实战模拟 工位布局导入	
	14:30-14:40	课间休息	
	14:40-15:30	工位布局原理	
	15:30-16:30	工位布局案例分享及实战模拟训练	

注：以上内容为初步课程计划，如有调整以讲师授课情况为准。

六、 课程详细大纲

一、 IE 简介

- 1、 IE 的定义
- 2、 IE 的起源
- 3、 IE 的研究范围
- 4、 IE 的核心及原则
- 5、 IE 的意识
- 6、 IE 的分类

二、 标准工时的介绍

- 1、 定义—什么是标准工时
- 2、 标准工时的作用
- 3、 标准工时的构成

- 4、 标准工时的评比系数
- 5、 宽放时间
- 6、 标准工时的发展历程
- 7、 标准工时的基本理念
- 8、 标准工时的局限

三、 标准工时研究方法

- 1、 动作单元
- 2、 标准工时的测定方法
 - 2.1、 秒表法
 - 2.2、 工作抽样法
 - 2.3、 工作日写实法
 - 2.4、 时间标准设定法
 - 2.5、 标准资料法
- 3、 标准工时研究方法的比较

四、 标准工时的应用

- 1、 生产计划上的应用
- 2、 产能负荷管理的应用
- 3、 作业绩效管理的应用
- 4、 生产线平衡的应用

五、 时间预定系统的基础知识

- 1、 动作序列
- 2、 基本工序

3、 控制程度

4、 动作长度

六、价值流概要

1、 价值流的定义

2、 识别流程中的浪费

3、 增值比的定义

4、 价值流分析的应用

5、 当前价值流

6、 未来价值流

七、动作-够取和放置

1、 够取和抓握—伸手

2、 够取和抓握—抓握

3、 够取和抓握—松开

4、 够取和抓握—递送

5、 够取和抓握—连接

6、 综合练习

八、动作-挤压分离和旋转

1、 动作—挤压

2、 动作—分离

3、 动作—旋转

九、眼睛的基本动作

1、 眼睛的基本动作—移动

- 2、 眼睛的基本动作—检查
- 3、 眼睛的基本动作—阅读
- 4、 眼睛的基本动作—书写

十、身体的基本动作

- 1、 身体的基本动作—轴线不移动
- 2、 身体的基本动作—轴线移动
- 3、 身体的基本动作—轴线倾斜

十一、动作序列

- 1、 动作序列—先后相继的动作
- 2、 动作序列—非先后相继的动作
 - 2.1、 同时动作
 - 2.2、 组合动作

十二、案例分享及实战模拟

十三、工位布局导入

- 1、 标准作业
- 2、 现场改善方法模块

十四、工位布局原理

- 1、 什么是工位布局？
- 2、 为什么开展工位布局？
- 3、 如何开展工位布局？
 - 3.1、 安全
 - 3.2、 现场 5S

- 3.3、 人机工程
- 3.4、 以创造价值为导向的工位布局
- 3.5、 工位布局常用的方法
 - ▲ 一个工位原则
 - ▲ 员工三角
 - ▲ 低成本自动化
 - ▲ 拿取范围优化
 - ▲ 防差错
- 4、 如何评价工位布局开展的好坏

十五、 工位布局案例分享及实战模拟训练

每个学员要提供本公司三分钟以上工作视频，同时提供视频内容操作工时。

七、 授课导师介绍

培训导师：精益运营学院特聘专家培训师——孔老师

中德汽车合资企业 26 年工作经验，德国大众集团认证的《精益生产培训师》和《VDA6.3 过程审核员》；

有数十年精益道场、精益生产、安全生产等培训实战经验的资深实战讲师；

荣获第六届中国管理科学大会颁发“2002-2012 中国管理十年卓越贡献奖”；

擅长制造业现场诊断，效率提升，过程质量审核，管理人员能力提升；

主讲课程：《低成本自动化—精益道场训练营》、《管理人员能力提升》、《TTT



—培训师培训》、《精益生产公开课》、《结构化思维》。

八、 报名详情

联络人：吴老师 手机：13368023519（微信同号）

QQ：1476510795 全国统一咨询热线：4006-123-060

请务必于开课前 7 天回复报名表，将安排专人与您联系并结合报名情况发送
报到须知；

培训地址：重庆江北区寸滩港安二路 48 号海岸国际 A 座 13 楼

开户银行：中国农业银行深圳宝安中心区支行 账号：
41035600040012656

开户名称：新益为（深圳）企业管理顾问有限公司

九、 课程展示



IE 工业工程应用及实操管理企业内训

IE 工业工程应用及实操管理（重庆第一期）



IE 工业工程应用及实操管理（重庆第二期）



IE 工业工程应用及实操管理（重庆第四期）



IE 工业工程应用及实操管理（重庆第三期）



其他课程展示：

精益质量管理实训营（第一期）



低成本自动化精益道场实训营（第三期）



现场管理从理念到实践（第六期）



6S 管理推进导师训练营（第五期）



6S 管理推进导师训练营（第七期）



卓越班组长八项修炼（第六期）



精益生产 JIT 工厂沙盘模拟训练（第二期）



精益现场管理从理念到实践（第八期）



十、学员心得

动手实操的教学方式比之传统的教学模式更加具有实用性，在老师的指导下，我们在一轮轮的实践中，一次又一次的查找浪费与改善中打开思路，寻求更好的方式。也获得了更多的对精益制造思考，用一句话总结：唯晓成事之规律，方持不灭改善心。感谢老师的讲解。

——金达利程总

理论与实践相结合的授课方式，让我们在一次次动手实操中体验到精益的力量，不花钱或者少花钱的精益改善方式对于企业来说是非常有必要的，此次课程不仅讲授了知识，还传授了自己动手的方法，非常好。

——大鹏医药化工谢主任

孔老师非常专业，讲解的内容非常有侧重点。在老师的带领下，一步步领悟到精益改善的实践。并且

学到了很多精益小工具，对于工作的开展是非常有帮助的。

——航天电工集团郑处长

通过学习，我对精益生产的内容有了一定的了解，精益生产是通过人员、组织、运行方式和市场供求方面的变革，是生产系统能很快适应用户需求不断变化，并能使生产过程中一切无用、多余的东西被精简，最终到达包括市场供销在内的生产各方面最好结果的一种生产管理方式。

——新疆天山中核林老师

通过孔老师一天的培训学习，收获颇多，因为是第一次参与这种类型的课程，让我有了很多新知识点，九大浪费让我眼前一亮，尤其是查找浪费总表，很实用，期待明天的课程！

——平湖必益李总

经孔老师培训收益匪浅，学习精益生产，找出九大浪费，本着精简、合理优化高效的原则，把人力消耗和人工成本降到最低，取得最大的经济效益，使自我价值提升。

——新泰实业王部长

IE 工业工程应用及实操管理 报名表

(请您完整、详细填写)

单位名称：

行 业： 参加培训人数：

主要 联系 人	姓名：	电话/手机			
	职务：	传 真			
	部门：	E-mail			
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
开票信息：					
发票抬头： _____					
税号： _____					

备注：1、请将报名表填写后回传，我们将安排专人与贵司的培训联系人联系；

2、您若在工作中有与本课程有关的疑难问题，请提前告知我们，以便您的问题能在本次培训会上得到解决。

主办单位：重庆新益为企业管理顾问有限公司

联系人：吴老师 13368023519 (微信同号) **QQ：**1476510795

全国统一咨询热线：4006-123-060 **传 真：**023-67713269

Thank you!

谢 谢 观 看 ！

电话：4006-023-060 023-67015863
传真：023--67873972
网址：www.cqxyw.com
邮箱：neweasyway@cqxyw.com
地址：重庆市江北区港安二路 48 号海岸国际 13 楼



扫码关注课程！